

## FAMIGLIA NUOVA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.

Sede in VIA AGOSTINO DA LODI 11 -26900 LODI (LO) Capitale sociale Euro 5.422 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2024 riporta un risultato negativo pari a Euro (280.723).

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La nostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel terzo settore, in ottemperanza ai disposti di cui all'Articolo 2 della legge 59/92, dell'Articolo 2545 del Codice Civile e della Legge 381/91, coniugando tali disposizioni attraverso l'offerta di servizi alla persona e di inserimento lavorativo di categorie svantaggiate.

L'anno in corso ha visto la Cooperativa fortemente impegnata nel lavoro di rete, in particolare quello avviato nei servizi a contrasto delle nuove povertà e delle dipendenze.

Il sistema di sostegno alimentare e di generi di prima necessità ha continuato la sua attività, così come l'impegno verso le persone migranti con il proseguo dei progetti in essere.

La Cooperativa è impegnata in un lavoro di confronto con il pubblico, che richiede sempre più percorsi adeguati a far fronte alle sfide che anche la legge sul terzo settore propone in tema di co-programmazione-co-progettazione e co-gestione sulle tematiche relative alle fragilità, all'ambiente, alla cultura, finalizzate alla costruzione di una comunità solidale coesa e partecipata.

La Cooperativa ha dovuto affrontare la grave problematica scaturita dalla malattia del presidente Gian Michele Maglio, con le conseguenze psicologiche e gestionali che si sono riverberate nello svolgimento dell'attività quotidiana.

Si rimanda alla lettura del bilancio sociale per ulteriori dettagli relativi all'attività svolta nell'esercizio 2024

#### Andamento della gestione

##### Andamento economico generale

Nel corso dell'esercizio 2024 hanno pesato notevolmente le tensioni politiche a livello internazionale, con conseguenti problematiche sull'economia del nostro paese.

Per quel che concerne il settore di attività in cui è collocata la nostra società, si segnala che le nuove povertà hanno incrementato la platea di utenti da seguire, unite al crescente disagio di ampie fasce sociali, con particolare attenzione ai minori, e all'affermarsi di nuove dipendenze, che rendono i soggetti deboli particolarmente permeabili e a rischio esclusione sociale.

Per quanto riguarda la dinamica del mercato del lavoro si segnala che il livello occupazionale è rimasto sostanzialmente invariato rispetto allo scorso esercizio.

La situazione internazionale rende oltremodo difficile la programmazione di un futuro positivo, e l'affermarsi dei valori a cui la Cooperativa da sempre investe.

##### Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Le politiche di accoglienza e integrazione sono rimaste deficitarie, si attendono investimenti nella mediazione culturale capace di creare comunità e ridurre gli attriti fra cittadini sui territori.

Le tariffe applicate dagli enti pubblici appaiono talvolta insufficienti per garantire un servizio di qualità unitamente al riconoscimento di retribuzioni dignitose per gli addetti.

Le politiche di co-progettazione dovrebbero garantire le risorse per interventi rivolti alle fasce deboli della società in continuo incremento.

**Comportamento della concorrenza**

Nel settore dell'accoglienza verso i migranti sono spesso presenti sul territorio e assegnatarie di convenzioni, strutture del tutto inadeguate a offrire servizi di qualità che garantiscano inclusione.

**Clima sociale, politico e sindacale**

Nel corso del 2024 si è provveduto al rinnovo del CCNL di categoria, con un miglioramento significativo delle condizioni economiche degli addetti, spesso in assenza di compensazioni tariffarie da parte del committente ente pubblico.

**Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Per quanto riguarda la nostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo, il risultato di esercizio negativo è stato interamente determinato dagli oneri finanziari riconosciuti nell'ambito del "bonus 110" che ha reso possibile la ristrutturazione di parte delle nostre comunità.

**Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

**Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Ricavi	6.492.938	6.265.136	6.103.203
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	(420.678)	(71.032)	(228.484)
Reddito operativo (Ebit)	151.686	166.591	61.140
Utile (perdita) d'esercizio	(280.723)	106.803	44.754
Attività fisse	5.402.019	5.044.210	4.112.528
Patrimonio netto complessivo	4.815.150	5.098.895	4.498.005
Posizione finanziaria netta	255.522	691.134	1.794.174

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
valore della produzione	6.492.938	6.265.136	6.103.203
margine operativo lordo	(420.678)	(71.032)	(228.484)
Risultato prima delle imposte	(280.723)	121.013	62.180

Nel corso del 2024, la nostra società non ha fatto ricorso agli ammortizzatori sociali.

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi netti	5.746.662	5.787.667	(41.005)
Costi esterni	2.186.790	2.158.579	28.211
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>3.559.872</b>	<b>3.629.088</b>	<b>(69.216)</b>
Costo del lavoro	3.980.550	3.700.120	280.430
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(420.678)</b>	<b>(71.032)</b>	<b>(349.646)</b>

Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	173.912	239.846	(65.934)
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(594.590)</b>	<b>(310.878)</b>	<b>(283.712)</b>
Proventi non caratteristici	746.276	477.469	268.807
Proventi e oneri finanziari	(432.409)	(45.578)	(386.831)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>(280.723)</b>	<b>121.013</b>	<b>(401.736)</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(280.723)</b>	<b>121.013</b>	<b>(401.736)</b>
Imposte sul reddito		14.210	(14.210)
<b>Risultato netto</b>	<b>(280.723)</b>	<b>106.803</b>	<b>(387.526)</b>

## Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	228.620	18.923	209.697
Immobilizzazioni materiali nette	5.161.340	5.013.228	148.112
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (escluso cred. imm.; inclusi crediti BT oltre l'es.)	12.059	12.059	
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>5.402.019</b>	<b>5.044.210</b>	<b>357.809</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	815.195	876.750	(61.555)
Altri crediti	727.971	1.119.774	(391.803)
Ratei e risconti attivi	182.123	217.727	(35.604)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.725.289</b>	<b>2.214.251</b>	<b>(488.962)</b>
Debiti verso fornitori	224.524	286.739	(62.215)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	259.143	266.268	(7.125)
Altri debiti	485.881	583.515	(97.634)
Ratei e risconti passivi	379.865	428.513	(48.648)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.349.413</b>	<b>1.565.035</b>	<b>(215.622)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>375.876</b>	<b>649.216</b>	<b>(273.340)</b>
Treatmento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.098.867	1.150.665	(51.798)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	119.400	135.000	(15.600)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.218.267</b>	<b>1.285.665</b>	<b>(67.398)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>5.042.235</b>	<b>4.991.276</b>	<b>50.959</b>
Patrimonio netto	(4.815.150)	(5.098.895)	283.745
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(248.569)	(343.385)	94.816
Posizione finanziaria netta a breve termine	504.091	1.034.519	(530.428)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(4.559.628)</b>	<b>(4.407.761)</b>	<b>(151.867)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii)

alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura	(586.869)	54.685	934.763
Quoziente primario di struttura	0,89	1,01	1,26
Margine secondario di struttura	879.967	1.683.735	2.077.228
Quoziente secondario di struttura	1,16	1,33	1,58

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Rotazione delle rimanenze			
Rotazione dei crediti	52	55	54
Rotazione dei debiti	40	51	48

*Indici espressi in giorni*

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024, era la seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari	587.218	1.160.020	(572.802)
Denaro e altri valori in cassa	12.042	9.607	2.435
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>599.260</b>	<b>1.169.627</b>	<b>(570.367)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	95.169	135.108	(39.939)
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>95.169</b>	<b>135.108</b>	<b>(39.939)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>504.091</b>	<b>1.034.519</b>	<b>(530.428)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	248.569	343.385	(94.816)
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(248.569)</b>	<b>(343.385)</b>	<b>94.816</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>255.522</b>	<b>691.134</b>	<b>(435.612)</b>

Come indicato nella nota integrativa la posizione finanziaria netta della società risente degli effetti della ristrutturazione degli investimenti effettuati nell'ambito del "bonus 110".

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Margine di tesoreria	879.967	1.683.735	1.527.942

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Liquidità primaria	1,61	1,99	2,21
Liquidità secondaria	1,61	1,99	2,21
Indebitamento	0,50	0,54	0,48
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,14	1,31	1,36

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,61. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di indebitamento è pari a 0,50. L'ammontare dei debiti è da considerarsi in linea con le esigenze societarie. I mezzi propri sono da ritenersi congrui in relazione all'ammontare dei debiti esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,14, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato investimenti in sicurezza del personale.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

	Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati		186.181
Impianti e macchinari		
Attrezzature industriali e commerciali		16.803

Si prevede di effettuare nel corrente esercizio limitati investimenti con mezzi finanziari propri.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono basati su un costante controllo della pianificazione finanziaria e sul rispetto di un budget previsionale per l'ottimizzazione di fonti e impieghi.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

#### **Rischio di credito**

In premessa si ritiene che le attività finanziarie della Cooperativa siano di modesto impatto rispetto all'attività istituzionale e ordinaria.

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie ritenute di dubbia recuperabilità è pari a zero.

L'accesso al credito è stato garantito dalla serietà della nostra struttura riconosciuta a livello locale, e dalla solvibilità dei clienti che usufruiscono dei nostri servizi.

#### **Rischio di liquidità**

Si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento;
- nel corso del 2024 e anche per il 2025 la società ha incaricato professionisti abilitati per apporre il visto di conformità, al fine di recuperare in modo celere l'IVA a credito e migliorare gli indici di liquidità

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Nel marzo 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato un budget previsionale riferito all'esercizio 2025, che si sostanzia in una costanza di ricavi generati dalla gestione ordinaria e da un aumento del costo del lavoro provocato dagli effetti del rinnovo del CCNL di riferimento. La Cooperativa prevede comunque di rispettare gli obiettivi di pareggio di bilancio considerato i nuovi servizi avviati, il potenziamento dell'ufficio progetti, il superamento delle criticità post perdita della precedente figura presidenziale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione