

## FAMIGLIA NUOVA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.

Sede in VIA AGOSTINO DA LODI 11 -26900 LODI (LO) Capitale sociale Euro 5.298,30 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2023 riporta un risultato positivo pari a Euro 106.803.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La nostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel terzo settore, in ottemperanza ai disposti di cui all'Articolo 2 della legge 59/92, dell'Articolo 2545 del Codice Civile e della Legge 381/91, coniugando tali disposizioni attraverso l'offerta di servizi alla persona e di inserimento lavorativo di categorie svantaggiate.

L'anno in corso ha visto la Cooperativa fortemente impegnata nel lavoro di rete, in particolare quello avviato nei servizi a contrasto delle nuove povertà causate dalla grave crisi economica acuita, come prevedibile, anche dalla pandemia.

Il sistema di sostegno alimentare e di generi di prima necessità ha continuato la sua attività, così come l'impegno verso le persone migranti con il proseguo dei progetti in essere.

La Cooperativa è impegnata in un lavoro di confronto con il pubblico, che richiede sempre più percorsi adeguati a far fronte alle sfide che anche la legge sul terzo settore propone in tema di co-programmazione-co-progettazione e co-gestione sulle tematiche relative alle fragilità, all'ambiente, alla cultura, finalizzate alla costruzione di una comunità solidale coesa e partecipata.

Si rimanda alla lettura del bilancio sociale per ulteriori dettagli relativi all'attività svolta nell'esercizio 2023.

Si è provveduto a far peritare in data 26/05/2023 da un Professionista esterno il valore degli immobili della sede operativa e della casa Oceano, siti in Lodi via Agostino da Lodi e pervenuti alla Società a seguito dell'operazione di fusione con la Fondazione Leandro Rossi; il risultato della perizia ha confermato il valore di iscrizione a bilancio degli immobili stessi.

#### Andamento della gestione

##### Andamento economico generale

Nel corso dell'esercizio 2023 hanno pesato notevolmente le spinte inflazionistiche manifestatesi nel corso dell'esercizio precedente, con conseguente contrazione della domanda interna ed esterna e calo degli investimenti a livello nazionale.

Per quel che concerne il settore di attività in cui è collocata la nostra società, si segnala che le nuove povertà hanno incrementato la platea di utenti da seguire e il disagio di ampie fasce sociali.

Per quanto riguarda la dinamica del mercato del lavoro si segnala che il livello occupazionale è rimasto sostanzialmente invariato rispetto allo scorso esercizio.

##### Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Le politiche di accoglienza e integrazione sono rimaste deficitarie, si attendono investimenti nella mediazione culturale capace di creare comunità e ridurre gli attriti fra cittadini sui territori.

Le tariffe applicate dagli enti pubblici appaiono talvolta insufficienti per garantire un servizio di qualità e retribuzioni dignitose per gli addetti.

Le politiche di co-progettazione dovrebbero garantire le risorse per interventi rivolti alle fasce deboli della società in continuo incremento.

**Comportamento della concorrenza**

Nel settore dell'accoglienza verso i migranti sono spesso presenti sul territorio e assegnatarie di convenzioni, strutture del tutto inadeguate a offrire servizi di qualità che garantiscano inclusione.

**Clima sociale, politico e sindacale**

Nel corso del 2023 si sono poste le basi per il rinnovo del CCNL di categoria, atteso da alcuni anni, cercando di rispondere alle principali criticità espresse dai lavoratori, istituendo una quattordicesima mensilità, riconoscendo maggior valore al lavoro notturno e alle professionalità, incrementando le retribuzioni.

**Andamento della gestione nei settori in cui opera la società**

Per quanto riguarda la nostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo. La Società ha gestito con profitto svariate attività e si è dimostrata capace di generare la progettualità necessaria per programmare il futuro.

**Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)**

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

**Sintesi del bilancio (dati in Euro)**

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Ricavi	6.265.136	6.103.203	5.921.592
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	(71.032)	(228.484)	(448.385)
Reddito operativo (Ebit)	166.591	61.140	47.804
Utile (perdita) d'esercizio	106.803	44.754	38.112
Attività fisse	5.044.210	4.112.528	4.144.662
Patrimonio netto complessivo	5.098.895	4.498.005	4.454.762
Posizione finanziaria netta	691.134	1.794.174	1.428.367

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
valore della produzione	6.265.136	6.103.203	5.921.592
margine operativo lordo	(71.032)	(228.484)	(448.385)
Risultato prima delle imposte	121.013	62.180	43.862

Nel corso del 2023, la nostra società non ha fatto ricorso ad ammortizzatori sociali.

**Principali dati economici**

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Ricavi netti	5.787.667	5.644.859	142.808
Costi esterni	2.158.579	2.213.539	(54.960)
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>3.629.088</b>	<b>3.431.320</b>	<b>197.768</b>
Costo del lavoro	3.700.120	3.659.804	40.316

<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(71.032)</b>	<b>(228.484)</b>	<b>157.452</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	239.846	168.720	71.126
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(310.878)</b>	<b>(397.204)</b>	<b>86.326</b>
Proventi non caratteristici	477.469	458.344	19.125
Proventi e oneri finanziari	(45.578)	1.040	(46.618)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>121.013</b>	<b>62.180</b>	<b>58.833</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>121.013</b>	<b>62.180</b>	<b>58.833</b>
Imposte sul reddito	14.210	17.426	(3.216)
<b>Risultato netto</b>	<b>106.803</b>	<b>44.754</b>	<b>62.049</b>

I proventi non caratteristici sono comunque da ritenersi ripetitivi nei vari esercizi e costituiscono una tipica risorsa per le organizzazioni operanti nel terzo settore.

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
ROE netto	0,02	0,01	0,01
ROE lordo	0,02	0,01	0,01
ROI	0,02	0,01	0,01
ROS	0,03	0,01	0,01

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	18.923	30.086	(11.163)
Immobilizzazioni materiali nette	5.013.228	3.521.097	1.492.131
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (escluso crediti immobilizzati)	12.059	12.059	
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>5.044.210</b>	<b>3.563.242</b>	<b>1.480.968</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	876.750	838.077	38.673
Altri crediti	1.119.774	214.720	905.054
Ratei e risconti attivi	217.727	370.453	(152.726)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>2.214.251</b>	<b>1.423.250</b>	<b>791.001</b>
Debiti verso fornitori	286.739	278.307	8.432
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	266.268	231.693	34.575
Altri debiti	583.515	436.642	146.873
Ratei e risconti passivi	428.513	231.093	197.420
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>1.565.035</b>	<b>1.177.735</b>	<b>387.300</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>649.216</b>	<b>245.515</b>	<b>403.701</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.150.665	1.069.926	80.739
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	135.000	35.000	100.000
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>1.285.665</b>	<b>1.104.926</b>	<b>180.739</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>4.407.761</b>	<b>2.703.831</b>	<b>1.703.930</b>
Patrimonio netto	(5.098.895)	(4.498.005)	(600.890)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(343.385)	(37.539)	(305.846)
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.034.519	1.831.713	(797.194)

<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(4.407.761)</b>	<b>(2.703.831)</b>	<b>(1.703.930)</b>
---	--------------------	--------------------	--------------------

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Margine primario di struttura	54.685	934.763	310.100
Quoziente primario di struttura	1,01	1,26	1,07
Margine secondario di struttura	1.683.735	2.077.228	1.470.156
Quoziente secondario di struttura	1,33	1,58	1,35

I seguenti indici di bilancio (indici di rotazione) completano l'informativa riguardo all'efficienza patrimoniale:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Rotazione delle rimanenze			5
Rotazione dei crediti	55	54	55
Rotazione dei debiti	51	48	47

*Indici espressi in giorni*

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023, era la seguente (in Euro):

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari	1.160.020	1.347.980	(187.960)
Denaro e altri valori in cassa	9.607	17.856	(8.249)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>1.169.627</b>	<b>1.365.836</b>	<b>(196.209)</b>

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)		(37.539)	37.539
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	135.108	120.948	14.160
Crediti finanziari		(549.286)	549.286
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>135.108</b>	<b>(465.877)</b>	<b>600.985</b>

<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.034.519</b>	<b>1.831.713</b>	<b>(797.194)</b>
--	------------------	------------------	------------------

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			

successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	343.385	37.539	305.846
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>(343.385)</b>	<b>(37.539)</b>	<b>(305.846)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>691.134</b>	<b>1.794.174</b>	<b>(1.103.040)</b>

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Margine di tesoreria	1.683.735	1.527.942	1.454.934

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Liquidità primaria	1,99	2,21	2,41
Liquidità secondaria	1,99	2,21	2,43
Indebitamento	0,54	0,48	0,48
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,31	1,36	1,35

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

#### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.  
 Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.  
 Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.  
 Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato significativi investimenti in sicurezza del personale: in dettaglio DPI e sanificazione dei locali.

#### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.  
 Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

#### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

	Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati		1.595.016
Impianti e macchinari		

Attrezzature industriali e commerciali	11.008
Altri beni	17.765

Per ciò che attiene gli incrementi di valore nella voce "terreni e fabbricati", si segnala che gran parte di essi (per circa Euro 1.200.000) derivano dalla fusione per incorporazione della Fondazione Don Leandro Rossi, come accennato nel capitolo introduttivo della presente relazione.

Nel corso dell'esercizio 2024 si prevede di effettuare investimenti in adeguamenti delle strutture di accoglienza, finanziati con mezzi propri e marginalmente con fonti derivanti da mutui da accedersi presso istituti di credito.

### **Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

Costante controllo sull'equilibrio fra fonti e impieghi, negoziazione di linee di credito adeguate, gestione degli incassi con procedure codificate.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

#### **Rischio di credito**

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società siano del tutto marginali rispetto alla gestione ordinaria, l'accesso al credito è stato garantito dalla serietà della nostra struttura riconosciuta a livello locale, e dalla solvibilità dei clienti che usufruiscono dei nostri servizi.

#### **Rischio di liquidità**

Si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

Nel corso dell'esercizio si sono riflesse sull'economia nazionale e internazionale le problematiche attinenti ai conflitti militari tra Federazione russa e Ucraina e quello divampato negli ultimi mesi dell'anno in Palestina, con conseguenti problematiche in termini di approvvigionamento delle risorse energetiche, tassi d'inflazione a doppia cifra, relazioni internazionali difficili.

Si ritiene che nel 2024 possano manifestarsi effetti patrimoniali economici e finanziari negativi a cui aggiungersi i maggiori costi derivanti dall'applicazione del rinnovo del CCNL di categoria.

La Cooperativa ha provveduto a predisporre un budget e un piano aziendale opportunamente rimodulato in ragione della prevedibile evoluzione del mercato in cui la società opera.

La Cooperativa dovrà mantenere una soddisfacente azione di fundraising e controllo di gestione, per poter far fronte all'aumento del costo del lavoro.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Lodi, 9 aprile 2024

Il Presidente del Consiglio di amministrazione