

FAMIGLIA NUOVA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE O.N.L.U.S.

Sede in VIA AGOSTINO DA LODI 11 -26900 LODI (LO) Capitale sociale Euro 5.453= i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2021

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2021 riporta un risultato positivo pari a Euro 38.112.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La nostra Cooperativa, come ben sapete, svolge la propria attività nel terzo settore, in ottemperanza ai disposti di cui all'Articolo 2 della legge 59/92, dell'Articolo 2545 del Codice Civile e della Legge 381/91, coniugando tali disposizioni attraverso l'offerta di servizi alla persona e di inserimento lavorativo di categorie svantaggiate.

Il 2021 è stato caratterizzato dalla gestione dell'evento pandemico che ha colpito il nostro Paese ed il mondo intero. L'organizzazione dei numerosi servizi "essenziali" ha retto le criticità pur nel continuo cambiamento delle disposizioni e delle procedure. Il lavoro della Direzione e dei Responsabili dei servizi è riuscito a gestire al meglio le unità residenziali sia in ambito socio sanitario che in quello sociale, non rinunciando a dare risposte anche a situazioni emergenziali che non trovavano accoglienza, in particolare in ambito sociale. Per quanto riguarda i servizi 0/6 anni abbiamo dovuto seguire regole precise che hanno imposto, se pur per un periodo breve, la loro chiusura. La gestione ha seguito lo stesso processo del precedente esercizio, il personale è stato collocato in cassa integrazione che abbiamo, come lo scorso anno, anticipato ai lavoratori. Nonostante il momento difficile il 2021 ha visto la Cooperativa fortemente impegnata nel lavoro di rete, in particolare quello avviato nei servizi a contrasto delle nuove povertà causate dalla grave crisi economica acuita, come prevedibile, anche dalla pandemia. Il sistema di sostegno alimentare e di generi di prima necessità ha continuato la sua attività con l'aiuto prezioso di molti cittadini che si sono resi disponibili a gestire in sicurezza il ritiro e la consegna degli aiuti, dove necessario anche a domicilio. Non è mancato l'impegno verso le persone migranti con il proseguo del progetto Mano a Mano e con l'ampliamento del servizio SAI per minori stranieri non accompagnati. In Umbria da segnalare il progetto Reseaux per la costruzione di un'equipe integrata che risponda ai bisogni delle persone migranti con vulnerabilità.

Lo sguardo futuro su questo processo è un lavoro di confronto tra pubblico e privato coinvolto, che richiede sempre più percorsi adeguati a far fronte alle sfide che anche la legge sul terzo settore propone in tema di co-programmazione- co-progettazione e co-gestione sulle tematiche relative alle fragilità, all'ambiente, alla cultura, finalizzate alla costruzione di una comunità solidale coesa e partecipata.

Gli aspetti economici, sempre monitorati dagli uffici amministrativi, hanno sostanzialmente stabilizzato l'andamento realizzato nel precedente anno. Un dato che incoraggia perché, nonostante le grosse difficoltà, questa stabilità ci ha permesso di mantenere l'occupazione e di gestire tutti gli interventi con le dovute precauzioni. Si segnala una sempre maggiore incidenza nei ricavi dovuta all'efficace e capillare azione dell'Ufficio Innovazione e Sviluppo di partecipazione a bandi sia privati che pubblici focalizzati sul sostegno economico a realtà del terzo settore

L'area di inserimento lavorativo, grazie all'impegno della nuova responsabile, ha aumentato la propria sostenibilità favorita anche dal notevole aumento di incarichi determinati da partecipazione e aggiudicazione di bandi pubblici.

Sono evidentemente limitati, purtroppo, momenti di incontro e di scambio tra i soci ed i lavoratori. Ma, nonostante tutto, siamo riusciti ad incontrarci nel periodo estivo percorrendo a piedi i tratti tra un servizio e l'altro. Questo percorso, inserito nei numerosi eventi programmati per il quarantesimo, ha consentito incontri e convivialità tra i soci, i lavoratori e gli ospiti dei nostri servizi. E' stato un buon modo per sentirci uniti e affiancati nel cammino di questo anno. Abbiamo poi, come ogni anno partecipato con tutte le nostre comunità all'appuntamento dall'Associazione Sport e Comunità che si è tenuto a settembre a Misano Adriatico. Abbiamo tenuto duro cercando in ogni modo di continuare ad incontrarci, riprendendo purtroppo verso fine anno a farlo virtualmente, e siamo anche riusciti a realizzare un breve momento di convivialità da remoto per farci gli auguri di Natale.

L'auspicio è certamente quello di superare questa distanza fisica e di ritornare presto ad abbracciarci facendo tesoro di quanto questo tempo strano ci ha insegnato.

Per un'ulteriore analisi delle attività svolte si rimanda al bilancio sociale.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

L'economia italiana è stata caratterizzata nella seconda parte dell'anno da una ripresa che pare affievolirsi nel corso del 2022. Per quanto riguarda la dinamica del mercato del lavoro si segnala che il livello occupazionale è cresciuto rispetto al 2020 anche se i nuovi contratti di lavoro sottoscritti sono prevalentemente a tempo determinato.

Il quadro economico previsionale per l'anno in corso risulta incerto causa alcune tensioni internazionali che stanno incidendo sul prezzo delle materie prime ed energetiche.

Le prospettive economiche mondiali per lo scorso esercizio sono state gravemente compromesse dalla rapida diffusione dell'infezione da SARS Covid-19.

L'attuale esercizio ha comunque risentito di quanto accaduto nel 2020.

L'inflazione ha ripreso a correre nel 2021 dopo molti anni di aumenti minimi.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Nel corso del 2021 alcuni servizi resi dalla cooperativa sono stati penalizzati dalle chiusure obbligate che hanno coinvolto l'intero sistema scolastico.

Le politiche di accoglienza sono rimaste deficitarie e si attenda una riforma legislativa in merito con un'armonizzazione dei trattamenti riservati ai profughi.

Comportamento della concorrenza

Ad eccezione di pochi comparti essenziali (alimentare, farmaceutico, trasporti, energia) ed il relativo indotto tutto il resto del sistema produttivo ha sofferto grandemente le restrizioni imposte per contrastare la pandemia, per cui anche le possibilità di sviluppo sui mercati domestici e internazionali è stato frenato.

La nostra società ha continuato la sua attività pur tra le difficoltà causate dalla pandemia che da fine Febbraio 2020 ha fortemente influenzato e modificato la realtà sociale ed economica del Paese.

Clima sociale, politico e sindacale

La pandemia, lo scorso esercizio con le numerose restrizioni imposte, non ha favorito lo sviluppo di un clima sociale disteso, propositivo e incline al miglioramento. Nonostante ciò, tutte le parti hanno vissuto la situazione emergenziale come momento transitorio con l'obiettivo di limitare i danni e porre le basi per una auspicata ripartenza.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Per quanto riguarda la vostra società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo. La Cooperativa ha sviluppato nuovi servizi di cura e incrementato i ricavi.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Ricavi	5.921.592	5.552.454	6.124.981
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	(448.385)	(299.876)	(466.416)
Reddito operativo (Ebit)	47.804	43.945	24.441
Utile (perdita) d'esercizio	38.112	23.069	4.881
Attività fisse	4.144.662	4.187.513	3.714.427
Patrimonio netto complessivo	4.454.762	4.417.285	4.394.329

Posizione finanziaria netta	1.428.367	1.276.886	330.301
-----------------------------	-----------	-----------	---------

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
valore della produzione	5.921.592	5.552.454	6.124.981
margine operativo lordo	(448.385)	(299.876)	(466.416)
Risultato prima delle imposte	43.862	38.219	14.637

L'esercizio 2021 è condizionato dalla situazione emergenziale e di fatto difficilmente comparabile con gli esercizi precedenti, per i seguenti fatti non ricorrenti:

- massiccio ricorso ad ammortizzatori sociali per i dipendenti e i soci lavoratori subordinati in forza;

In relazione al presente bilancio non si ritiene applicabile la deroga alla prospettiva della continuità aziendale come definita nei paragrafi 21 e 22 dell'Oic 11 prevista dal comma 2 dell'articolo 38-quater del D.L. 34/2020.

In merito alla valutazione della continuità aziendale si ritiene che non sussistano criticità al riguardo.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2021	31/12/2020	Variazione
Ricavi netti	5.282.951	5.027.810	255.141
Costi esterni	2.355.938	2.266.229	89.709
Valore Aggiunto	2.927.013	2.761.581	165.432
Costo del lavoro	3.375.398	3.061.457	313.941
Margine Operativo Lordo	(448.385)	(299.876)	(148.509)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	142.452	180.823	(38.371)
Risultato Operativo	(590.837)	(480.699)	(110.138)
Proventi non caratteristici	638.641	524.644	113.997
Proventi e oneri finanziari	(3.942)	(5.726)	1.784
Risultato Ordinario	43.862	38.219	5.643
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	43.862	38.219	5.643
Imposte sul reddito	5.750	15.150	(9.400)
Risultato netto	38.112	23.069	15.043

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2021	31/12/2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	29.097	49.399	(20.302)
Immobilizzazioni materiali nette	3.590.221	3.659.769	(69.548)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	12.058	12.059	(1)
Capitale immobilizzato	3.631.376	3.721.227	(89.851)
Rimanenze di magazzino	15.222	19.382	(4.160)
Crediti verso Clienti	789.148	866.896	(77.748)
Altri crediti	302.909	206.049	96.860
Ratei e risconti attivi	271.423	221.924	49.499

Attività d'esercizio a breve termine	1.378.702	1.314.251	64.451
Debiti verso fornitori	288.518	300.588	(12.070)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	236.058	221.500	14.558
Altri debiti	348.555	311.838	36.717
Ratei e risconti passivi	52.885	71.363	(18.478)
Passività d'esercizio a breve termine	926.016	905.289	20.727
Capitale d'esercizio netto	452.686	408.962	43.724
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.057.667	989.790	67.877
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine			
Passività a medio lungo termine	1.057.667	989.790	67.877
Capitale investito	3.026.395	3.140.399	(114.004)
Patrimonio netto	(4.454.762)	(4.417.285)	(37.477)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	410.928	261.323	149.605
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.017.439	1.015.563	1.876
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(3.026.395)	(3.140.399)	114.004

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Margine primario di struttura	310.100	229.772	679.902
Quoziente primario di struttura	1,07	1,05	1,18
Margine secondario di struttura	1.470.156	1.424.525	1.801.170
Quoziente secondario di struttura	1,35	1,34	1,48

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2021, era la seguente (in Euro):

	31/12/2021	31/12/2020	Variazione
Depositi bancari	1.102.088	1.095.815	6.273
Denaro e altri valori in cassa	18.265	11.535	6.730
Disponibilità liquide	1.120.353	1.107.350	13.003

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)
 Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio

successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	102.914	91.787	11.127
Crediti finanziari			
Debiti finanziari a breve termine	102.914	91.787	11.127
Posizione finanziaria netta a breve termine	1.017.439	1.015.563	1.876
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	102.389	204.963	(102.574)
Crediti finanziari	(513.317)	(466.286)	(47.031)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	410.928	261.323	149.605
Posizione finanziaria netta	1.428.367	1.276.886	151.481

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Liquidità primaria	2,41	2,41	2,77
Liquidità secondaria	2,43	2,43	2,78
Indebitamento	0,48	0,48	0,47
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,35	1,34	1,48

L'indice di liquidità primaria è pari a 2,41. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato significativi investimenti in sicurezza del personale: in dettaglio DPI e sanificazione dei locali.

La diffusione dell'infezione da SARS Covid-19 ha costretto la nostra società a ricorrere alle seguenti misure di sostegno: CIG nel mese di marzo 2021 limitatamente ai servizi chiusi.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	17.472
Impianti e macchinari	
Attrezzature industriali e commerciali	9.598
Altri beni	30.380

Si prevede di effettuare nel corrente esercizio alcuni adeguamenti delle strutture ricettive con i seguenti mezzi finanziari: risorse proprie e accesso al credito a medio/lungo periodo..

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

Costante controllo sull' equilibrio fra fonti e impieghi, negoziazione di linee di credito adeguate, gestione degli incassi con procedure codificate.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società siano del tutto marginali rispetto alla gestione ordinaria, l'accesso al credito è stato garantito dalla serietà della nostra struttura riconosciuta a livello locale, e dalla solvibilità dei clienti che usufruiscono dei nostri servizi.

Rischio di liquidità

Si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", potrà avere conseguenze anche a livello economico per buona parte del 2022, ciò nonostante la progettualità messa in campo e la qualità dei servizi resi ci rendono fiduciosi rispetto all'andamento dell'esercizio.

La Cooperativa ha provveduto a predisporre un budget e un piano aziendale opportunamente rimodulato in ragione della prevedibile evoluzione del mercato in cui la società opera, e ai vincoli derivanti dall'adozione delle misure necessarie a garantire il contenimento della diffusione del virus. Il calo del fatturato nei servizi interessati da misure anti "Covid-19" dovrebbe comportare la proporzionale riduzione del costo del lavoro dei soggetti impiegati in tali appalti.

La Cooperativa dovrà mantenere una soddisfacente azione di fundraising per far fronte alla minore redditività e alla integrale coperture dei costi fissi.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Mariarosa Devecchi